Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА и ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ВЛАДИМИРСКИЙ ФИЛИАЛ**

Факультет экономики

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

**ОТЧЕТ**

**о прохождении производственной практики**

|  |
| --- |
| ПЕТРОВА ПЕТРА ПЕТРОВИЧА |
|  |
| 2 курс обучения | учебная группа Эб-888  |
| Место прохождения практики: | ООО «Авто», 600077, Россия, г. Курск, ул. Кирова, д. 24-А  |
|  |
| Срок прохождения практики: | с «02» мая 2016г. по «15» мая 2016г. |
| **Руководители практики:** |  |
|  |  |
| От Владимирского филиала: | Рижков А.А., ассистент кафедры экономики |
| От профильной организации: | Посклеб Александр Николаевич, директор ООО «Авто»  |

 Отчет подготовлен \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Петров П.П.

 *(подпись)*

г. Курск, 2017 г.

**Оглавление**

Введение 3

[1.](#_3znysh7) Содержательная часть 5

1.1. Общая характеристика организации 5

1.2. Описание финансового отдела и его взаимодействие с другими подразделениями 7

1.3. Описание изученных материалов и выполненных работ 10

[Заключение 19](#_1t3h5sf)

Список использованных источников 21

# Введение

Я, ФИО, студент \_\_\_\_\_\_ курса факультета экономики РАНХиГС проходил производственную практику сроком на 10 недель с 20.02.2017 г. по 16.04.2017 г. в OOO «Авто».

Место нахождения организации: полный адрес организации.

Цель прохождения практики – получение первичных профессиональных умений по специальности, приобретение опыта организационной работы, повышение мотивации к профессиональному самосовершенствованию, закрепление теоретических знаний, полученных при изучении теоретических дисциплин, приобретение практических навыков и умений.

Основные задачи производственной практики:

- изучение структуры организации, основных направлений ее деятельности;

- изучение законодательных основ деятельности организации;

- изучение работы финансового отдела, изучение порядка его взаимодействия с другими службами фирмы;

- овладение инновационными профессионально-практическими умениями, производственными навыками и современными методами организации выполнения работ;

- овладение нормами профессии в мотивационной сфере: осознание мотивов и духовных ценностей в избранной профессии;

- овладение основами профессии в операционной сфере: ознакомление и усвоение методологии и технологии решения профессиональных задач;

- приобретение умения на основе анализа выявлять сильные и слабые стороны деятельности фирмы и разрабатывать предложения по устранению недостатков;

- обработка и анализ полученных в ходе практики результатов и составление отчета о прохождении производственной практики.

# 1. Содержательная часть

## 1.1. Общая характеристика организации

Компания ООО «Авто» является оптово-розничным предприятием по продаже различных автомобильных компонентов от ведущих производителей, включая запчасти и аксессуары. В каталоге всегда широкий выбор автозапчастей по оптовым ценам, что позволяет легко найти требуемый товар. Заказ может быть оперативно доставлен в любой регион России. Грузоперевозки осуществляются на собственном автотранспорте компании и абсолютно бесплатны. Предусмотрены скидки и специальные предложения.

Основное направление работы - продажа автозапчастей, скутеров, прицепов, кабин, кузовов.

Организационная структура компании представлена на рисунке 1.



Рисунок 1. Организационная структура компании ООО «Авто»

Организационная структура управления компании построена в соответствии с принципами линейной модели формирования подразделений и представляет собой иерархическую систему управления, в которой вышестоящий руководитель (Генеральный директор) осуществляет единоличное руководство подчиненными ему руководителями функциональных подразделений. Каждый из них, в свою очередь, непосредственно руководит работниками подразделения, входящего в сферу их ответственности. Подобная структура управления проста. Ясно очерченные права и обязанности всех ее участников создают условия для оперативного принятия решений.

Характеризуя взаимодействие «организация - внешняя среда», структура является механистической, так как на предприятии установлены четкие права и ответственность, имеется объективная система вознаграждения, объективная система отбора кадров.

Во взаимодействии «организация – человек» структура предприятия корпоративная, так как в компании преобладают организационные цели над индивидуальными.

Организационная структура предприятия по взаимодействию «подразделение-подразделение» - линейно-функциональная, так как каждое подразделение выполняет свою функцию. Это позволяет вести эффективный контроль над деятельностью фирмы в целом.

Бухгалтерский учет имущества и хозяйственных операций ООО «Авто» ведется в соответствии с Положением о бухгалтерском учете и отчетности в РФ и Планом счетов бухгалтерского учета по журнально-ордерной системе с ведением главной книги.

Основные учредительные документы организации:

- Устав;

- Учредительный договор.

Правовую основу деятельности предприятия составляют Гражданский Кодекс РФ, устав предприятия и коллективный договор, регулирующий отношения трудового коллектива с администрацией предприятия.

Система налогообложения – общая.

Характер бухгалтерской отчетности – индивидуальная.

Порядок формирования бухгалтерской отчетности – в сроки, установленные законодательством.

Учетная политика организации сформирована на основании ПБУ 1/98 «Об учетной политике» главным бухгалтером организации и утверждена руководителем с оформлением приказа.

Географически оптовые продажи происходят по всей территории России, розничные продажи сосредоточены на 95% в Московской области.

Основными конкурентами компании ООО «Авто» являются следующие дистрибьюторские компании, имеющие договора с производителями автокомпонентов, автомасел, автохимии и автоаксессуаров: ООО "Паскер ЛТД", ООО "Восход-К Авто", ООО «НижБел». Эти компании составляют тройку лидеров.

## 1.2. Описание финансового отдела и его взаимодействие с другими подразделениями

В целях оценки организационных и финансово-экономических показателей фирмы я проходил практику в финансовом отделе ООО «Авто» в должности экономиста аналитической службы.

Финансовый отдел Общества является самостоятельным структурным подразделением, возглавляемым Главным экономистом, который подчиняется непосредственно руководителю организации. Структуру и штат финансового отдела утверждает единоличный исполнительный орган с учетом особенностей финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Внутренних нормативных правовых документов, регулирующих работу финансового отдела, в Обществе нет.

Структура финансового отдела в Обществе представлена на рисунке 2.



Рисунок 2. Организационная структура финансового отдела

Контрольно-ревизионная служба выполняет контроль текущих платежей, выполняет функции внутреннего аудита компании. Привлекает любую необходимую информацию от всех необходимых подразделений. Производит контроль подразделений касательно финансово-бухгалтерской и товарно-распорядительной документации. Тесно взаимодействует с бухгалтерией и ведет смежные участки работ с бюджетным и аналитическим отделами. Производит планово-фактический и «альтернативный» анализ. Предоставляет отчеты Руководству по необходимой корректировке финансово-хозяйственной деятельности.

Бюджетная служба реализует деятельность по планированию, составлению оперативных и стратегических бюджетов по подразделениям, осуществляет анализ перспективных инвестиций. Непосредственно функционально связан с бухгалтерией и аналитическим отделом. Ведет совместный планово-фактический анализ с КРО. Оценивает и ищет пути реализации инвестиционных решений совместно с аналитическим отделом и службой развития.

Аналитическая служба производит анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Взаимодействует напрямую со всеми финансовыми службами, а также осуществляет сбор необходимой информации с иных подразделений компании в целях ведения оперативного управленческого учета и оптимизации материально-финансовых потоков. Реализует функции финансового менеджмента и инвестиционного проектирования.

Экономическая служба выполняет следующие функции:

-· отслеживание выполнения финансовых условий договора на услуги по каждому заказу;

-· оповещение менеджеров по продажам о соблюдении или несоблюдении графика платежей заказчиком, дебиторской задолженности;

-· получение отчетов от подразделений (отдел снабжения, отделы продаж) для сверки калькуляций по каждому заказу и обобщение данных о деятельности Общества для проведения экономического анализа и др.

Я проходил практику в должности экономиста аналитической службы финансового отдела.

В соответствии с должностной инструкцией, служебными задачами экономиста аналитической службы являются:

1. Контроль экономических показателей деятельности Общества;

2. Предоставление результатов экономического анализа руководству для принятия управленческих решений.

Основные выполняемые функции:

1. Проводит текущий экономический анализ деятельности Общества;

2. Участвует в проведении мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности Общества;

3. Собирает, систематизирует и проводит анализ информации по социально-экономическому развитию, развитию предпринимательской деятельности;

4. Осуществляет анализ экономической ситуации на рынке деятельности Общества;

5. Проводит регулярный анализ финансово - хозяйственной деятельности предприятия и расчет экономических показателей деятельности Компании;

6. Осуществляет подготовку аналитических и статистических отчетов;

7. Участвует в подготовке проектов распорядительных документов, касающихся деятельности Компании;

8. Участвует в разработке регламентирующей документации.

## 1.3. Описание изученных материалов и выполненных работ

В процессе прохождения производственной практики мною были изучены следующие нормативные правовые документы:

1. Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 03.07.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017)

2. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 23.05.2016);

3. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению: Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010);

4. О формах бухгалтерской отчетности организаций: Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 06.04.2015) (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023);

5. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации (ПБУ 4/99)»: Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010);

6. Об утверждении положений по бухгалтерскому учету (вместе с "Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008)", "Положением по бухгалтерскому учету "Изменения оценочных значений" (ПБУ 21/2008)"): Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 06.04.2015);

Мною также были изучены следующие организационно-распорядительные документы Общества:

- учредительные документы (Устав ООО «Авто», учредительный договор);

- Свидетельство о регистрации Общества;

- Приказ об учетной политике по бухгалтерскому и налоговому учету;

- коллективный договор;

- штатное расписание и др.

В целях анализа финансово-хозяйственной деятельности мне были предоставлены для изучения:

- бухгалтерский баланс за 2014-2016 гг. (форма № 1);

- отчет о финансовых результатах за 2014-2016 гг. (форма № 2);

- отчет о движении капитала за 2014-2016 гг. (форма №3);

- отчет о движении денежных средств за 2014-2016 гг. (форма №4);

- пояснения к бухгалтерскому балансу (форма №5).

Кроме того, мною были изучены регистры бухгалтерского учета, первичные документы, прочие документы:

- Главная книга;

- журналы-ордера;

- регистры учета, сформированные бухгалтерской программой: карточка счета, анализ счета;

- оборотно-сальдовая ведомость;

- счета-фактуры и иные первичные документы;

- хозяйственные и трудовые договоры;

- грузовые таможенные декларации;

- договоры о материальной ответственности и др.

В ходе производственной практики мною были решены следующие практические задачи.

Совместно с начальником финансового отдела Общества мною был изучен порядок ведения документооборота и хранения документов. С точки зрения эффективности документооборота следует отметить, что в ООО «Авто» не налажена четкая система документооборота. В результате чего ряд документов поступает в финансовый отдел с опозданием, документы бывают недооформлены (отсутствие подписей ответственных лиц, их расшифровок, не раскрыто содержание хозяйственной операции и др.). Не утвержден график представления первичных документов в финансовый отдел всеми подразделениям Общества.

В связи с этим я участвовал в разработке Положения о документообороте вместе с графиком представления первичных документов в финансовый отдел. Совместно с главным бухгалтером и начальником финансового отдела устанавливали должностных лиц, ответственных за соблюдением указанного графика.

Мною также были изучены договоры на поставку продукции и оказания услуг, акты приема-передачи, счета-фактуры, накладные и т.д. Совместно с сотрудниками финансового отдела, бухгалтерской службы и сотрудниками склада принимал участие в дооформлении указанных документов, так как на некоторых из них отсутствовали печати и подписи уполномоченных лиц.

Совместно с начальником финансового отдела Общества проводилась работа по проверке правильного документального оформления операций с денежными средствами в соответствии с установленными правилами ведения кассовых операций.

Поскольку в Обществе до настоящего времени отсутствует организационно-распорядительный документ, устанавливающий периодичность проведения внезапной ревизии кассы, мною совместно с начальником финансового отдела и руководителем контрольно-ревзионной службы Общества разработана примерная форма акта ревизий, а также установлена периодичность проведения внезапной ревизии кассы.

Сотрудниками финансового отдела проводится анализ хозяйственно-финансовой деятельности организации по данным бухгалтерского учета и отчетности в целях выявления внутрихозяйственных резервов.

Начальником финансового отдела Общества мне было поручено проанализировать динамику основных финансовых результатов деятельности за 2014-2016 гг. (таблица 1).

Таблица 1 - Анализ динамики основных финансовых показателей

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Факт | Отклонение |
| в тыс.руб. | в % |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2016/ 2015 | 2016/ 2014 | 2016/ 2015 | 2016/ 2014 |
| Выручка | 61 363 | 98 996 | 165 980 | 66 984 | 104 617 | 167,7 | 270,5 |
| Себестоимость | 54 732 | 86 528 | 152 482 | 65 954 | 97 750 | 176,2 | 278,6 |
| в % к выручке | 89,19 | 87,41 | 91,87 | 4,46 | 2,68 | 105,1 | 103 |
| Валовая прибыль | 6 631 | 12 468 | 13 498 | 1 030 | 6 867 | 108,3 | 203,6 |
| Коммерческие расходы | 1 648 | 3 857 | 5 226 | 1 369 | 3 578 | 135,5 | 317,1 |
| Управленческие расходы | 695 | 1 498 | 2 074 | 576 | 1 379 | 138,5 | 298,4 |
| Прибыль от продаж | 4 288 | 7 113 | 6 198 | -915 | 1 910 | 87,1 | 144,5 |
| Операционные доходы | 4 184 | 6 412 | 10 215 | 3 803 | 6 031 | 159,3 | 244,1 |
| Операционные расходы | 4 981 | 8 616 | 8 600 | -16 | 3 619 | 99,8 | 172,7 |
| Прочие доходы | 31 | 41 | 44 | 3 | 13 | 107,3 | 141,9 |
| Прочие расходы | 147 | 264 | 313 | 49 | 166 | 118,6 | 212,9 |
| Прибыль до налогообложения | 3 375 | 4 686 | 7 544 | 2 858 | 4 169 | 161 | 223,5 |
| в % к выручке | 5,5 | 4,73 | 4,55 | -0,18 | -0,95 | 96,2 | 82,7 |
| Налог на прибыль | 363 | 912 | 1 325 | 413 | 962 | 145,3 | 365 |
| в % к выручке | 0,59 | 0,92 | 0,8 | -0,12 | 0,21 | 87 | 135,6 |
| Чистая прибыль | 3 012 | 3 774 | 6 219 | 2 445 | 3 207 | 164,8 | 206,5 |
| в % к выручке | 4,91 | 3,81 | 3,75 | -0,06 | -1,16 | 98,4 | 76,4 |

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что на конец 2016 г. выручка от реализации возросла на 104617 тыс. руб. или 170,49 % по сравнению с 2014 г., что можно оценить как положительную динамику в связи с увеличением объемов реализации. При этом рост доли себестоимости в структуре выручки не повлиял на валовую прибыль, которая по итогам 2016 г. показала рост на 8,26%. В абсолютном выражении совокупный прирост валовой прибыли за 2014-2016 гг. составил 6867 тыс. руб.

Рост коммерческих расходов происходил в основном за счет расходов на реализацию готовой продукции, а управленческих расходов – за счет представительских затрат.

Наличие и значительный рост операционных и прочих доходов и расходов в 2016 г. привели к росту налогооблагаемой прибыли на 60,99%. За весь период налогооблагаемая прибыль увеличилась практически в 2 раза.

Рост чистой прибыли по итогам 2016 г. составил 64,79% или 2445 тыс. руб. благодаря в основном обвалу курса рубля. В целом динамика основных финансовых показателей положительна, что говорит о хорошей работе компании в период 2014-2016 гг.

В рамках самостоятельной работы при прохождении производственной практики для проведения общего анализа на основе данных бухгалтерского баланса мною построены аналитические балансы, которые позволяют сделать общие выводы о финансовом состоянии Общества и проследить тенденции изменений наиболее значимых статей в имуществе предприятия в сравнении с прошлыми периодами. Также они позволяют в самом общем виде выявить проблемы экономической безопасности Общества.

Рассмотрим аналитические балансы ООО «Авто», составленные на основе данных формы № 1. Актив баланса представлен совокупностью оборотного и внеоборотного капиталов. В структуре пассивов компании присутствуют собственный, заемный (краткосрочный кредит) и привлеченный (кредиторская задолженность) капиталы.

Для оценки изменений в структуре активов баланса компании воспользуемся вертикальным анализом (таблица 2).

Таблица 2 - Вертикальный анализ активов баланса ООО «Авто»

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Статьи | 2014 | 2015 | 2016 | Абсолютное отклонение, тыс. руб. | Относительное отклонение, % |
| сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | 2015 / 2014 | 2016 / 2015 | 2015 / 2014 | 2016 / 2015 |
| I Внеоборотные активы |
| Нематериальные активы | 64 | 0,21 | 64 | 0,18 | 65 | 0,18 | -0,03 | - | -15,77 | 0,87 |
| Основные средства | 14581 | 48,24 | 15680 | 43,69 | 15514 | 42,93 | -4,55 | -0,76 | -9,42 | -1,74 |
| Незавершенное строительство | - | - | 346 | 0,96 | - | - | - | - | - | - |
| Долгосрочные финансовые вложения | 136 | 0,45 | 131 | 0,37 | 131 | 0,36 | -0,08 | - | -18,87 | -0,69 |
| Итого по разделу I | 14781 | 48,90 | 16221 | 45,20 | 15710 | 43,47 | -3,70 | -1,72 | -7,57 | -3,81 |
| II Оборотные активы |
| Запасы | 7026 | 23,24 | 10204 | 28,43 | 13346 | 36,93 | 5,19 | 8,50 | 22,32 | 29,89 |
| НДС | 156 | 0,52 | 171 | 0,48 | 325 | 0,90 | -0,04 | 0,42 | -7,67 | 88,75 |
| Дебиторская задолженность | 6509 | 21,53 | 5123 | 14,27 | 3061 | 8,47 | -7,26 | -5,80 | -33,71 | -40,66 |
| Денежные средства | 1757 | 5,81 | 4171 | 11,62 | 3696 | 10,23 | 5,81 | -1,39 | 99,95 | -12,00 |
| Итого по разделу II | 15448 | 51,10 | 19669 | 54,80 | 20428 | 56,53 | 3,70 | 1,72 | 7,24 | 3,15 |
| Баланс | 30229 | 100,00 | 35890 | 100,00 | 36138 | 100,00 | - | - | - | - |

В периоде 2014-2016 гг. наибольший удельный вес в структуре актива баланса принадлежит оборотным активам. При этом на конец 2016 г. наблюдается перераспределение капитала: рост доли оборотного капитала (на 5,43%) и снижение доли внеоборотного капитала. Рост доли оборотных средств произошел в связи с ростом доли запасов и затрат из-за их удорожания, причем подорожали в основном импортные запчасти.

Снижение удельного веса основных средств привело к уменьшению доли внеоборотных средств. В целом за 2014-2016 гг. структуру и динамику изменений в структуре актива компании ООО «Авто»можно считать положительной.

Анализ пассивов баланса компании представлен таблице 3.

Наибольший удельный вес в структуре пассива компании ООО «Авто» за 2014-2016 гг. занимают заемные и привлеченные средства. На начало 2016 г. их совокупная доля составляет 55,61%, на конец 2016 г. – 54,32%. При этом доля собственных средств составляет всего 44,39% и 45,68% соответственно. Структуру пассива такого баланса нельзя считать рациональной, несмотря на увеличение доли собственных средств.

Таблица 3 - Анализ пассивов баланса ООО «Авто»

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Статьи | 2014 | 2015 | 2016 | Абсолютное отклонение, тыс. руб. | Относительное отклонение, % |
| сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | сумма, тыс. руб. | уд. вес, % | 2015 / 2014 | 2016 / 2015 | 2015 / 2014 | 2016 / 2015 |
| I Капитал и резервы |
| Уставный капитал | 262 | 0,87 | 262 | 0,07 | 262 | 0,07 | - | - | -15,77 | -0,69 |
| Добавочный капитал | 3356 | 11,1 | 3356 | 9,35 | 3356 | 9,28 | -1,88 | -0,07 | -15,77 | -0,69 |
| Нераспределенная прибыль | 9802 | 32,43 | 9926 | 27,66 | 12889 | 35,67 | -4,77 | 8,01 | -14,71 | 28,96 |
| Итого по разделу I | 13420 | 44,39 | 13544 | 37,74 | 16507 | 45,68 | -6,66 | 7,94 | -14,99 | 21,04 |
| II Краткосрочные обязательства |
| Займы и кредиты | 2000 | 6,62 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Кредиторская задолженность | 14809 | 48,99 | 22346 | 62,26 | 19631 | 54,32 | 13,27 | -7,94 | 27,09 | -12,75 |
| Итого по разделу II | 16809 | 55,61 | 22346 | 62,26 | 19631 | 54,32 | 6,66 | -7,94 | 11,97 | -12,75 |
| Баланс | 30229 | 100,00 | 35890 | 100,00 | 36138 | 100,00 | - | - | - | - |

Безусловно, к ключевым проблемам Общества относится превышение доли заемных средств над собственными. Фактом, который можно расценить как позитивный, является снижение структурных и динамических составляющих, относимых к валюте баланса краткосрочных заемных средств. Это приведет к снижению рисков работы предприятия и более устойчивому финансовому положению.

Также мною был проведен анализ рентабельности деятельности ООО «Авто» (таблица 4).

Таблица 4 - Анализ показателей рентабельности

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Данные на конец года | Отклонение абсолютное | Отклонение относительное |
| 2014 | 2015 | 2016 | 2015/2014 | 2016/2015 | 2015/2014 | 2016/2015 |
| Рентабельность продаж | 6,99 | 7,19 | 3,73 | 0,2 | -3,46 | 2,86 | -48,12 |
| Бухгалтерская рентабельность от обычной деятельности | 5,50 | 4,73 | 4,55 | -0,77 | -0,18 | -14,00 | -3,81 |
| Чистая рентабельность | 4,91 | 3,81 | 3,75 | -1,1 | -0,06 | -22,40 | -1,57 |
| Экономическая рентабельность | 10,47 | 11,42 | 17,27 | 0,95 | 5,85 | 9,07 | 51,23 |
| Рентабельность собственного капитала | 23,58 | 27,99 | 41,39 | 4,41 | 13,4 | 18,70 | 47,87 |
| Валовая рентабельность | 10,81 | 12,59 | 8,13 | 1,78 | -4,46 | 16,47 | -35,42 |
| Затратоотдача | 7,83 | 8,22 | 4,06 | 0,39 | -4,16 | 4,98 | -50,61 |
| Коэффициент устойчивости экономического роста | 23,58 | 27,99 | 41,39 | 4,41 | 13,4 | 18,70 | 47,87 |

Анализ показателей рентабельности показал, что к концу 2016 г. они практически все значительно снизились. Но при этом компания ООО «Авто» имеет высокий уровень валовой рентабельности, рентабельности собственного капитала, коэффициента устойчивости экономического роста и затратоотдачи. Значительное снижение рентабельности продаж (на 48,12%) произошло из-за более высокой скорости прироста себестоимости продукции по сравнению с приростом прибыли. В целом рост значений показателей экономической рентабельности и рентабельности капитала является положительным моментом в деятельности компании, но необходимо сосредоточить усилия на росте рентабельности продаж и чистой рентабельности. Общий экономический рост можно признать устойчивым.

Мною был выявлен ряд проблем в деятельности Общества:

- снижение рентабельности как основного показателя финансового здоровья компании;

- уменьшение темпов развития фирмы и ее финансовой устойчивости;

- дестабилизации ритмичности производственного процесса, включающей сбои в осуществлении платежей;

- остающаяся потребность компании в использовании заемного капитала;

- нерациональное и неэкономное использование внутренних финансовых ресурсов;

- снижение скорости оборота капитала для обеспечения роста генерируемой прибыли;

- увеличение риска возникновения неплатежеспособности компании.

В соответствии с проведенными расчетами, анализами и исследованиями, учитывая специфику деятельности организации, можно сформулировать следующие мероприятия по повышению финансовой устойчивости организации:

1. Оптимизация постоянных расходов организации (в том числе расходов на содержание управленческого персонала). В рамках данной политики необходимо сократить некоторое число персонала с перераспределением должностных обязанностей на других сотрудников и введением системы поощрений.
2. Провести рефинансирование дебиторской задолженности (используя факторинг, форфейтинг, принудительные взыскания).
3. Необходимо добиться увеличения собственных оборотных средств. Для этого необходимо проанализировать формулы расчета таких средств как капитал, внеоборотные активы и искать пути за счет роста капитала (увеличение уставного капитала и т.д.).
4. Оптимизировать ценовую и тарифную политику организации, направленную к отдельным категориям покупателей.
5. Улучшить рекламную деятельность за счет повышения эффективности отдельных рекламных мероприятий.
6. Оптимизация кредитной политики. Важным фактором является взаимосвязь размера выдаваемого кредита и наличие товарно-материальных ценностей. Это означает, что предоставление ссуд должно обязательно осуществляться на основе движения материальных оборотных средств в процессе их кругооборота.

7. Создание резервов из валовой и чистой прибыли. Таким образом, произойдет повышение в стоимости имущества доли собственного капитала, увеличение суммы источников собственных оборотных средств и др.

# Заключение

За время прохождения производственной практики, все задания и решение запланированных вопросов выполнены в полном объеме.

Во время прохождения практики мною выполнены следующие задачи:

- изучены законодательные основы деятельности Общества, а также изучены внутренние документы Общества;

- изучена структура организации, основные направления ее деятельности;

- изучена работа финансового отдела, а также порядок его взаимодействия с другими службами фирмы;

- изучена и проанализирована бухгалтерская отчетность Общества;

- принято активное участие в разработке мероприятий по совершенствованию документооборота в Обществе, в том числе посредством разработки организационно-распорядительных документов;

- в рамках экономического анализа хозяйственно-финансовой деятельности организации по данным бухгалтерского учета и отчетности в целях выявления проблем и внутрихозяйственных резервов по поручению начальника финансового отдела проведен анализ финансовых результатов деятельности Общества;

- в рамках самостоятельной работы проведен анализ актива и пассива бухгалтерского баланса.

Проведенная аналитическая работа позволила выявить некоторые проблемы в деятельности ООО«Авто»*,* что негативно сказывается на экономической безопасности организации. Полученные теоретические знания позволили мне дать ряд рекомендаций по повышению финансовой устойчивости Общества.

В процессе прохождения практики мною приобретены следующие знания и навыки:

1. Организации личного труда и планирования рабочего времени;

2. Организации аналитической, экспертной работы по профилю деятельности;

3. Организации взаимодействия со специалистами финансового отдела и структурных подразделений Общества;

4. Ведения служебного документооборота, исполнения служебных документов;

5. Систематизации и подготовки аналитических, информационных материалов;

6. Коммуникабельности и умения строить межличностные отношения.

Знания, полученные за время обучения в РАНХиГС, помогли мне успешно справляться с поставленными задачами. При изучении деятельности финансового отдела я повысил свои теоретические знания, полученные в Академии. Теоретические знания дополнил практическими и профессиональными навыками.

Студент \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Петров П.П.

Руководитель практики от

профильной организации \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Рыжиков А.Н.,

директор ООО «Авто»

Руководитель практики от РАНХиГС: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

# Список использованных источников

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ) // [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05. 2017 г.];

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 03.07.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2016) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 28.12.2016) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

4. Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 03.07.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

5. О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 23.05.2016) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

6. Об утверждении Положения о признании Международных стандартов финансовой отчетности и Разъяснений Международных стандартов финансовой отчетности для применения на территории Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 25.02.2011 N 107 (ред. от 26.08.2013) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

7. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 31.12.2015 N 683 // [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

8. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года: Указ Президента РФ от 12.05.2009 N 537 (ред. от 01.07.2014) [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

9. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению: Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

10. О формах бухгалтерской отчетности организаций: Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 06.04.2015) (Зарегистрировано в Минюсте России 02.08.2010 N 18023) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

11. Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств: Приказ Минфина РФ от 13.06.1995 N 49 (ред. от 08.11.2010) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

12. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации (ПБУ 4/99)»: Приказ Минфина РФ от 06.07.1999 N 43н (ред. от 08.11.2010) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

13. Об утверждении положений по бухгалтерскому учету (вместе с "Положением по бухгалтерскому учету "Учетная политика организации" (ПБУ 1/2008)", "Положением по бухгалтерскому учету "Изменения оценочных значений" (ПБУ 21/2008)"): Приказ Минфина России от 06.10.2008 N 106н (ред. от 06.04.2015) (Зарегистрировано в Минюсте России 27.10.2008 N 12522) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

14. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности" (ПБУ 22/2010)": Приказ Минфина России от 28.06.2010 N 63н (ред. от 06.04.2015) / [Электронный ресурс]. – Режим доступа // http: [www.garant.ru](http://www.garant.ru) [Дата обращения: 01.05.2017 г.];

15. Приказ «Об учетной политике» от 31.12.2016 г. №1;

16. Алёшина И. Ф. Финансово-экономическое планирование : учеб. пособие / И. Ф. Алешина, Рос. экон. ун-т им. Г. В. Плеханова. – М. : Изд-во РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2012. – 72 с.;

17. Анализ бухгалтерской (финансовой) отчетности: практикум. Учебное пособие / [Л. В. Донцова](http://absopac.rea.ru/OpacUnicode/index.php?url=/auteurs/view/10407/source:default), [Н. А. Никифорова](http://absopac.rea.ru/OpacUnicode/index.php?url=/auteurs/view/33003/source:default). – 5-е изд., перераб. и доп. – М. : Дело и Сервис, 2015. – 159 с.;

19. Басовский Л.Е. Финансовый менеджмент: Учебник / Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 240 c.;

20. Бочаров В.В. Финансовый анализ. Краткий курс / В. В. Бочаров. — 3-е изд. — СПб.: Питер, 2013. — 240 с.;

21. Бригхэм Ю.Ф., Эрхардт М.С. Финансовый менеджмент. Учебник – СПб: Питер, 2015. - 580с.;

122. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: Учебное пособие / Т. Я. Натепрова, О. В. Трубицына. — 2-е изд.,перераб. и доп. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 292 с.;

23. Герасименко А. Финансовый менеджмент - это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов / А. Герасименко. - М.: Альпина Пабл., 2013. - 531 c.;

24. Грачев А.В. Финансовая устойчивость предприятия: критерии и методы оценки в рыночной экономике: Учебное пособие, Москва - Дело и сервис, 2013. - 396 с.;

25. Ендовицкий Д.А. Финансовый анализ: учебник / Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. — 3-е изд., перераб. — М.: КНОРУС, 2016. — 300 с.;

26. Жилкина А. Н. Финансовый анализ: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / А. Н. Жилкина. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 285 с.;

27. Зайков В.П. Финансовый менеджмент: теория, стратегия, организация: Учебное пособие / В.П. Зайков, Е.Д. Селезнева, А.В. Харсеева - М.: Вуз.книга, 2012. - 340 c.;

28. Крылов Э.И. Управление финансовым состоянием организации (предприятия): учебное пособие, Москва - Эксмо, 2014.- 409 с.;

29. Лиференко Г. Н. Финансовый анализ предприятия: учеб. пособие / Г. Н. Лиференко. — М.: Издательство «Экзамен», 2015. — 160 с.;

30. Шеремет А. Методика финансового анализа, Москва - ИНФРА-М. 2013.- 478 с.