**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ**

**ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

ИНСТИТУТ ДИСТАНЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**ОТЧЕТ**

о прохождении учебной практики

студентом 3216060036 группы 3 курса

заочной (дистанционной) формы обучения

Васильева Виктора Андреевича

(Ф.И.О.)

Рекомендуемая оценка

от органа (организации) –

места прохождения практики отлично

Руководитель практики Руководитель практики

от органа (организации) – от вуза

места прохождения практики

Васильев А.Г. \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(Ф.И.О) (Ф.И.О)

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

(подпись) (подпись)

М.П.

Тюмень, 2019Оглавление

Введение 3

1 Характеристика ООО «Стройспецсервис» 4

2 Организационная структура, цели и задачи ООО «Стройспецсервис» 5

3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «Стройспецсервис» за 2018 г. 7

Заключение 10

Список использованных источников 11

# Введение

С 20.05.2019 по 1.06.2019 я проходил учебную практику в ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» в г. Тюмень.

Актуальность учебной практики состоит в том, что она является составной частью учебного процесса подготовки специалистов в области государственного и муниципального управления. Во время практики происходит закрепление и конкретизация результатов теоретического обучения.

Целью моей практики было закрепление и углубление теоретической подготовки, приобретение первоначального практического опыта по основным видам профессиональной деятельности для последующего освоения общих и профессиональных компетенций в области государственного и муниципального управления, формирование практических профессиональных умений.

Задачи:

* провести характеристику ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»;
* рассмотреть организационную структуру, цели и задачи ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС».
* Провести анализ экономических процессов, возникающих в компании.
* Выявить проблемы в работе компании в части управления организации ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» и выработать пути их решения.
* Собрать и обобщить материалы для письменного отчета по практике.

Объект исследования – ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС».

Предмет исследования – деятельность ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» за 2018г.

### 1 Характеристика ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»

Общество с ограниченной ответственностью ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» учреждено в соответствии с действующим законодательством РФ и Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14-ФЗ [3].

ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» в своей деятельности руководствуется Конституцией РФ [1], Гражданским кодексом РФ [2], Уставом [4] и иными нормативно-правовыми документами.

Основным видом деятельности является деятельность по предоставлению транспортных услуг по перевозкам.

Организация также осуществляет следующую деятельность:

* логистика;
* автомобильные грузоперевозки;
* промышленные, производственные и перерабатывающие предприятия;
* спецтехника, аренда строительной и спецтехники.

Компания ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» зарегистрирована 11 мая 2012 года местным органом ФНС – Межрайонной инспекцией ФНС №14 по Тюменской области [5].

12 мая 2012 года была проведена процедура постановки на учет в Управление Пенсионного фонда РФ в Центральном районе г. Тюмени.

Полное официальное наименование – общество с ограниченной ответственностью «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС».

Компании были присвоены Общероссийский Государственный Регистрационный Номер 1127232023291 и ИНН 7202231236 [5].

Юридический адрес: 625046, Тюменская область, г. Тюмень, улица Монтажников, д. 17, корпус 1/5, литера А.

Генеральный директор – Андрей Геннадьевич Васильев.

Организационно-правовая форма – общество с ограниченной ответственностью.

Тип собственности – частная собственность.

ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» самостоятельно планирует свою производственно-хозяйственную деятельность и социальное развитие трудового коллектива.

### 2 Организационная структура, цели и задачи ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»

ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» имеет самостоятельный баланс, печать со своим наименованием и штампы, а также корреспондентский и расчетные счета в банке.

ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» является юридическим лицом.

Исполнительным органом является администрация, возглавляемая генеральным директором – Андрей Геннадьевичем Васильевым. Финансово-экономическая работа возложена на бухгалтерию, состоящую из 3 работников: главный бухгалтер, 2 бухгалтера.

Основные функции ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»:

* работа с клиентами (работа с заявками на предоставление услуг, консультирование клиентов) как при личном обращении в офис, так и дистанционно. Основная часть такой работы возложена на диспетчера компании.
* учетная деятельность:

1. бухгалтерский учет (денежные расчеты – большая часть всех расчетов производится в безналичной форме). За это отвечает бухгалтерия;
2. налоговый учет; По большей части этим занимается главный бухгалтер с консультацией юриста компании.
3. кадровый учет (начисление заработной платы персоналу проводится с использованием табеля учёта использования рабочего времени и расчёта заработной платы, который заполняется бухгалтером компании. В связи с отдаленными местами работы спецтехники и персонала, работающей на ней, вести учет помогает главный механик и зам. Директора по исполнительной деятельности);

* технические работы: работа и аренда спецтехники ( самосвалы, тягачи, экскаваторы, автокран)

ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» в своей деятельности руководствуется учредительным документом – Уставом [4]. Численность компании составляет 30 человек. В основном это водители, машинисты и механики.

В соответствии со структурой управления ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» верхний уровень управления представлен генеральным директором. Генеральный директор:

* руководит компанией в соответствии с действующим законодательством РФ, несёт полную ответственность за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имуществом компании, финансово-хозяйственные результаты деятельности компании;
* организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений;
* организует и координирует работу по охране труда;
* поручает ведение отдельных направлений деятельности заместителю директора;
* распоряжается имуществом и средствами предприятия – открывает в банковских учреждениях расчетный и другие счета.

Все вопросы оперативной деятельности решаются Генеральным директором, руководителями подразделений аппарата управления. Решения по социально-экономическим вопросам деятельности общества вырабатываются и принимаются органами управления с участием персонала компании на совещании, преимущественно проходящим утром. Также бывают селекторные совещания и видеоконференции.

Данная структура управления является линейной. К недостаткам данной организационной структуры можно отнести:

* малую гибкость при изменении ситуации;
* большую загруженность высшего руководства;
* задержку решений, вопросов, которые касаются нескольких подразделений, недостаточный контроль нижестоящих подразделений.

А к плюсам такой структуры управления относятся:

* Разделение труда. Каждый работник имеет свою специализацию и задачи.
* Цепь команд, или скалярная цепь. Главный принцип, по которому осуществляется линейное управление – от высшего звена к низшему.
* Иерархия целей. Цели расположены на трех уровнях: организационном, групповом и личном.

К новым поставленным целям и задачам предприятия можно отнести:

* Максимизацию прибыли путём привлечения новых клиентов и поиска новых рабочих объёмов.
* Погашение лизингов спецтехники и приобретение новой.
* Улучшения условий труда.
* Модернизация ПО, связи между объектами, использование новых технологий.
* Создание еще больше рабочих мест с увеличением объемов предприятия. [5]

### 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»

Реализация планов компании определяется его финансовой устойчивостью и платежными возможностями компании. Для того чтобы знать возможности предприятия развивать свою деятельность необходимо проводить анализ его финансово-имущественного состояния и платежных обязательств. Для этого целесообразно провести анализ бухгалтерского баланса ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» за 2018 г.

Рассмотрим состав и динамику активов баланса ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» (табл. 1) [6].

Таблица 1 – Состав активов баланса ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС», тыс руб.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статьи актива баланса | 2018 | 2019 | Темп роста, % |
| I Внеоборотные активы | 6 745 | 8 530 | 126,4 |
| Основные средства | 4 920 | 6 119 | 124,3 |
| II Запасы | 1 703 | 2 650 | 155,5 |
| НДС по приобретенным ценностям | 796 | 1324 | 166,3 |
| Дебиторская задолженность | 2 448 | 2 943 | 120,2 |
| Денежные средства и денежные эквиваленты | 1 | 1 | 100 |
| Прочие оборотные активы | 0 | 0 | 0 |
| Итого активов | 5 498 | 6 321 | 114,9 |

По данным таблицы 1 мы можем видеть, что общая стоимость имущества выросла на 823 тыс. рублей (14,9 %). [6] Произошло это путем увеличения рабочих объёмов, заказов и грамотного управления организацией.

Повышение доли внеоборотных активов произошло за счет приобретения имущества и инвестиций в строительство. Это говорит о том, что предприятие создает материальные условия расширения основной деятельности.

Данные таблицы свидетельствуют об увеличении дебиторской задолженности на 495 тыс руб. (120,2 %). Увеличение дебиторской задолженности приводит к отвлечению оборотных средств непосредственно из оборота, что может привести к уменьшению средств на счетах. Это отрицательно влияет на платежеспособность организации. Увеличение дебиторской задолженности сигнализирует о недостаточном контроле за платежно-расчетной дисциплиной в компании [6].

Стоит отметить, что организация ищет инновационные пути развития. Предприятие начало активно использовать торговую площадку «ГазЭнергоИнформ» [7]. ООО «ГазЭнергоИнформ» - профессиональный организатор закупок, регулируемых Законом РФ № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». С помощью неё предприятие нашло 3 объекта работ.

В целом, по данным актива баланса, можно сделать благоприятные выводы – по многим показателям прослеживается тенденция роста. Это свидетельствует об эффективном функционировании организации, а также правильно выбранной политике принятия управленческих решений и стратегии компании.

Рассмотрим состав пассивов аналитического баланса ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» (табл. 2) [6].

Таблица 2 – Состав пассивов баланса ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС», тыс руб.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статьи пассива баланса | 2018 | 2019 | Темп роста, % |
| III Уставный капитал | 400 | 400 | 100 |
| Добавочный капитал | 3 989 | 3 989 | 100 |
| Резервный капитал | 0 | 0 | 100 |
| Нераспределенная прибыль | 4 410 | 1 978 | 44,8 |
| IV Заемные средства | 80 | 560 | 700 |
| V Кредиторская задолженность | 6 291 | 8 644 | 137,4 |
| Доходы будущих периодов | - | - | - |
| Итого пассивов | 12 693 | 13 745 | 108,2 |

Увеличение пассивов ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» произошло на 1 052 тыс. руб. Это произошло в основном за счет покупки новой спецтехники в лизинг, так как кредиторская задолженность выросла на 2 353 тыс. рублей (37,4 %).

Также на увеличение пассива баланса повлияло повышение заемных средств на 480 тыс руб., что свидетельствует об увеличении степени финансовой зависимости от внешних инвесторов и кредиторов [5]. Нынешнее руководство объясняет это желанием увеличения масштабов предприятия.

Таким образом, на основании проведённого анализа можно сделать вывод, что предприятие ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» пытается увеличить масштабы своего предприятия путём приобретения новой спецтехники в лизинг, а также заемными средствами. Больше техники предприятию нужно для освоения новых объёмов, так как в перспективе руководство хочет подписать длительное соглашение на строительно-монтажные работы на севере страны.

# Заключение

В процессе прохождения учебной практики в ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» в период с 20.05.2019-01.06.2019 гг. была достигнута основная цель – закреплены общие теоретические знания, полученные в процессе обучения, приобретен первоначальный практический опыт по основным видам профессиональной деятельности для последующего освоения общих и профессиональных компетенций в области государственного и муниципального управления. Также был получен опыт в настройке и работе на торговой площадке «ГазЭнергоИнформ». Стоит отметить, что я коснулся и банковского сектора по работе с юридическими лицами в ПАО «Сбербанк». [8]

В ходе прохождения учебной практики были достигнуты следующие задачи:

* проведена характеристика ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС»;
* рассмотрена организационная структура, цели и задачи на будущее ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС».

В ходе прохождения учебной практики были изучены Конституцией РФ [1], Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 №14-ФЗ [3], Гражданский кодекс РФ [2], Устав ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» [4], Федеральный закон "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N 223-ФЗ [9].

Стоит заметить, что за прошедший год в ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» показатели активов выросли, увеличился финансовый оборот и штат сотрудников. Но также надо заметить и то, что выросли финансовые обязательства перед лизинговыми компаниями и заемщиками в связи с увеличением масштабов предприятия. Нельзя не сказать о том, что все это делается для подписания долгосрочного соглашения с большими объёмами работ.

Спустя год с прошлой моей практики в этой же организации, я считаю, что руководство ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» приняло правильные решения об увеличении масштабов своего предприятия путем покупки новой техники в лизинг и с помощью займов для дальнейшего своего развития, как организации, через долгосрочное соглашение. Ведь чтобы охватить большие объёмы нужно больше техники и большего штата сотрудников.

# Список использованных источников

1. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]: принята всенародным голосованием 12.12.1993 (действующая редакция). – Режим доступа: <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=2875>
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) [Электронный ресурс]: Принят Государственной Думой 22 декабря 1995 года (действующая редакция). – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/>
3. Об обществах с ограниченной ответственностью [Электронный ресурс]: Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (действующая редакция). – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/>
4. Устав Общества с ограниченной ответственностью ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» [Электронный ресурс]: Утвержден решением общего собрания учредителей ООО «СТРОЙСПЕЦСЕРВИС» (Протокол №1 от «27» января 2011 г.) (действующая редакция). – Режим доступа: <http://tumen.qlaster.ru/enterprises/detail/477219>
5. Линейная структура управления [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kakprosto.ru/kak-903432-lineynaya-struktura-upravleniya-plyusy-i-minusy->
6. Справочная система «Вембо» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vembo.ru>
7. ООО «Газэнергоинформ» - профессиональный организатор закупок, регулируемых Законом РФ № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gazenergoinform.ru/>
8. ПАО «Сбербанк» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sberbank.ru/ru/s_m_business>
9. Федеральный закон "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц" от 18.07.2011 N 223-ФЗ [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_116964/>